



Pour que chaque **jeune**
développe son **potentiel**

BAS-SAINT-LAURENT

FAITS SAILLANTS 2023-2024

**20 ans.
Et l'avenir
devant nous.**

Pour que chaque jeune développe son potentiel

La Démarche COSMOSS a pour mission d'unir les forces des organisations du Bas-Saint-Laurent pour favoriser le développement du plein potentiel des jeunes, de la grossesse à l'âge adulte, dans une perspective d'égalité des chances.

Déployée à l'échelle régionale et dans les huit territoires de MRC, COSMOSS est une communauté de partenaires qui dispensent des services aux jeunes, autant dans les réseaux de la santé et de l'éducation que dans les secteurs municipaux, de la petite enfance, de l'emploi et du milieu communautaire. Tous adhèrent à la Démarche sur une base volontaire.

Cinq enjeux déterminants sur le parcours de vie des enfants et des jeunes :

1. Développement des tout-petits
2. Persévérance scolaire et réussite éducative
3. Santé et bien-être
4. Passage à la vie adulte
5. Prévention de la maltraitance des enfants et des jeunes



Avec le soutien :

Gouvernement du Québec
Fondation Lucie et André Chagnon
Centres de services scolaires
du Bas-Saint-Laurent
Centre intégré de santé et de services sociaux
du Bas-Saint-Laurent
Entente sectorielle de développement social du
Bas-Saint-Laurent
M361 Moteur d'impact social

TABLE DES MATIÈRES

- 1** Message de la présidente et de la directrice générale
- 2** Une région mobilisée pour les jeunes et les familles
- 4** Actions régionales
- 10** Actions locales
- 18** Partenaires engagés au sein de la Démarche COSMOSS

Note:
Ce rapport présente les faits saillants des actions réalisées par les partenaires de la Démarche COSMOSS au Bas-Saint-Laurent et par territoire de MRC, du 1^{er} avril 2023 au 31 mars 2024. Il ne s'agit pas d'une revue exhaustive.

20 ans. Et l'avenir devant nous.

COSMOSS, c'est notre histoire. Celle d'une région mobilisée pour donner une chance égale aux enfants et aux jeunes de s'épanouir dans la vie. C'est le 18 mars 2004 que nous avons commencé à l'écrire, alors que les différents réseaux ont convenu d'unir leurs forces pour y parvenir. Vingt ans plus tard, la preuve de notre engagement sincère et solidaire n'est plus à faire. Notre pouvoir d'agir ensemble, en prévention, est profondément enraciné.

Cet anniversaire étant propice pour se projeter dans l'avenir, le Comité régional de coordination (CRC) a souhaité faire un bilan et actualiser sa vision en prenant en compte les défis d'aujourd'hui pour les jeunes et les familles du Bas-Saint-Laurent. Dans le cadre de cette démarche, les huit comités locaux de coordination ont été consultés. Ils ont affirmé que notre capacité d'agir ensemble et en cohésion était plus que jamais pertinente et nécessaire. Leur engagement pour le développement des jeunes et l'égalité des chances est également ressorti avec force. Ces réponses de cœur tracent le chemin pour la suite, pour l'avenir des jeunes qui nous préoccupe et nous anime à la fois.

Nous avons également entendu les inquiétudes des partenaires quant à la pérennité financière de COSMOSS. Il s'agit d'un chantier prioritaire pour le CRC et des efforts importants y seront consacrés afin de maintenir notre capacité d'agir collectivement.

Les membres du Comité régional de coordination (CRC) COSMOSS : Michel Lagacé, préfet de la MRC de Rivière-du-Loup, Émilie St-Pierre, Loisir et Sport Bas-Saint-Laurent, Audrey Plouffe, CRD du Bas-Saint-Laurent, Marie-Josée Pineault, Direction de la santé publique, Anne Duret, présidente du CRC, Claudie Deschênes, CISSS du Bas-Saint-Laurent, Emma Savard, directrice générale, Éric Cadieux, Fondation Lucie et André Chagnon.

Absentes et absent:

Marie-Ève Boyer, Direction régionale de Services Québec, Maryse Malenfant, Direction régionale du ministère des Affaires municipales et de l'Habitation, Frédéric Roy, Direction des interventions régionales Bas-Saint-Laurent et Montréal, ministère de l'Enseignement supérieur, Nancy Couture, Centre de services scolaire du Fleuve-et-des-Lacs.

S'adapter et répondre aux besoins

Le travail d'actualisation des planifications stratégiques locales 2023-2026 s'est poursuivi. Les actions réalisées se distinguent particulièrement par le souci explicite de rejoindre les jeunes et les familles plus vulnérables. L'union des forces et l'entraide des nombreux partenaires sont également sans équivoque. Ces caractéristiques témoignent de la maturité de notre démarche et des liens de confiance qui nous unissent.

Ce désir d'aider collectivement les jeunes et les familles devant les défis changeants s'est à nouveau manifesté à l'hiver dernier. Malgré leurs nombreux engagements, les partenaires n'ont pas hésité à répondre présents à l'invitation du ministre de l'Éducation dans le cadre de son plan de rattrapage, à la suite de la grève en milieu scolaire. En complémentarité avec les centres de services scolaires, les démarches locales COSMOSS ont rapidement convenu de stratégies concertées pour consolider les apprentissages et répondre aux besoins psychosociaux des élèves.

Merci à chacune de vos organisations d'agir ensemble comme une seule et même communauté bienveillante pour les enfants du Bas-Saint-Laurent et pour l'engagement soutenu des 20 dernières années.

Anne Duret
Présidente

Emma Savard
Directrice générale



Une région mobilisée pour les jeunes et les familles

En 2004, les réseaux de la santé et des services sociaux, de l'éducation, de la petite enfance, des milieux communautaires, municipaux et de l'emploi convenaient de l'importance d'agir ensemble pour mieux prendre soin des enfants et des jeunes du Bas-Saint-Laurent, en créant la Démarche COSMOSS. Vingt ans plus tard, près de 250 organisations y sont impliquées avec dans leurs bagages des centaines d'initiatives adaptées aux besoins sur le terrain.

Le comité régional de coordination a saisi cette occasion pour mettre en valeur les réalisations des partenaires à travers divers événements et activités de communication qui ont débuté en mars et qui se poursuivront jusqu'à la fin de l'année. Le thème choisi pour cette année particulière, « **20 ans. Et l'avenir devant nous** », évoque autant la jeunesse bas-laurentienne que les projets futurs de la Démarche COSMOSS.

Raconter notre histoire et nos réalisations

Pour ce 20^e anniversaire, il était important de raconter des éléments d'histoire en donnant la parole à celles et ceux qui font vivre la Démarche COSMOSS. Le court métrage « **20 ans. Et l'avenir devant nous** » présente la vision qui unit les partenaires : celle d'un monde où chaque jeune a une chance égale de réussite.



Plus de 2 000

C'est le nombre d'enfants qui auront expérimenté le parcours éducatif **Cyclomini** dans le cadre du 20^e anniversaire de COSMOSS. Six villes, des dizaines de services de garde éducatifs et écoles ont accueilli ce parcours qui vise à aider les enfants dans leurs premières expériences à vélo, à développer des habiletés et de la confiance sur un parcours qui reproduit les rues d'une ville à leur échelle.



Les ambassadrices du 20^e anniversaire avec la présidente et la directrice générale de COSMOSS

De gauche à droite:

Tracy Thibeault, directrice générale de la Maison des Familles de Rimouski-Neigette, Karine Jean, directrice générale du Carrefour d'Initiatives Populaires (CIP) de Rivière-du-Loup, Line Ross, retraitée de la direction générale de la MRC de La Matanie (2003-2023), Anne Duret, présidente du CRC COSMOSS, Sonia Julien, directrice de l'adaptation scolaire et des services éducatifs complémentaires au Centre de services scolaire du Fleuve-et-des-Lacs, Emma Savard, directrice générale COSMOSS

Initiative de Vélo Québec développée avec Naître et grandir, cette tournée régionale a été réalisée grâce à la coordination des démarches locales COSMOSS, Loisir et Sport Bas-Saint-Laurent, la direction de la santé publique du Bas-Saint-Laurent, l'Association Rimouski Ville cyclable.

Des reconnaissances importantes



À l'Assemblée nationale du Québec.

Rangée à l'arrière, de gauche à droite:
Amélie Dionne, députée de Rivière-du-Loup-Témiscouata-Les Basques,
Mathieu Rivest, député de Côte-du-Sud,
Maité Blanchette Vézina, députée de Rimouski
et ministre responsable de la région du Bas-Saint-Laurent.

Délégation de COSMOSS Bas-Saint-Laurent:
Emma Savard, directrice générale, Anne Duret, présidente,
Zoé Bergeron, agente de développement et de soutien à la direction.

Profitant de ce 20^e anniversaire, la ministre responsable de la région du Bas-Saint-Laurent et députée de Rimouski, Maité Blanchette Vézina, a fait une déclaration officielle à l'Assemblée nationale pour souligner cette étape marquante et faire valoir le travail exceptionnel des centaines de personnes qui ont à cœur le bien-être des enfants et des jeunes. Cette reconnaissance, dans l'enceinte démocratique québécoise, est précieuse pour les partenaires.

Les huit Démarches locales COSMOSS ont également reçu un certificat honorifique de l'Assemblée nationale soulignant 20 ans d'engagement pour les enfants et les jeunes. Merci à Amélie Dionne, députée de Rivière-du-Loup-Témiscouata-Les Basques, Mathieu Rivest, député de Côte-du-Sud, Maité Blanchette Vézina, députée de Rimouski, ministre responsable de la région du Bas-Saint-Laurent, et à Pascal Bérubé, député de Matane-Matapédia-La Mitis.



Démarches COSMOSS Rivière-du-Loup, Témiscouata et Les Basques.



Démarche COSMOSS Rimouski-Neigette.



Démarche COSMOSS Kamouraska.



Démarches COSMOSS La Mitis, La Matapédia et La Matanie.

ACTIONS RÉGIONALES

Communiquer l'information sur la situation de nos tout-petits bas-laurentiens

À l'occasion de la Grande semaine des tout-petits, la Démarche COSMOSS et le CISSS du Bas-Saint-Laurent ont mis en lumière la plus récente édition de l'Enquête québécoise sur le développement des enfants à la maternelle (EQDEM). Cette enquête démontre que l'action concertée porte ses fruits, puisque la situation des tout-petits bas-laurentiens s'améliore.

Nos tout-petits se démarquent

- Au Bas-Saint-Laurent, 1 750 tout-petits ont été inclus dans la dernière édition de l'EQDEM, soit la presque totalité des élèves de la maternelle 5 ans.
- Contrairement au reste du Québec où une augmentation de la proportion d'enfants vulnérables a été observée, la situation bas-laurentienne demeure stable depuis 2012 malgré la pandémie.
- Au Bas-Saint-Laurent, 75 % des tout-petits commencent leur scolarité sans présenter de facteurs de vulnérabilité pour leur développement, comparativement à 71 % au Québec.
- Une diminution significative de la part d'enfants vulnérables dans le domaine des habiletés de communication et des connaissances générales a par ailleurs été constatée, passant de 10,5 % en 2012 à 6,3 % en 2022.

Le CISSS a organisé une tournée régionale pour présenter les données de l'EQDEM, permettant ainsi aux partenaires de la Démarche COSMOSS d'approfondir leur compréhension de la situation et d'améliorer leurs actions en faveur du développement des tout-petits.

De gauche à droite:
Mélissa Desjardins, directrice du programme jeunesse et directrice de la protection de la jeunesse du Bas-Saint-Laurent,
Dr Sylvain Leduc, directeur de la santé publique du Bas-Saint-Laurent,
Anne Duret, présidente de la Démarche COSMOSS Bas-Saint-Laurent,
Annie Fraser, directrice générale du CPE l'Aurore Boréale.



Découvrir la bibliothèque dès la petite enfance

À l'occasion de la Grande semaine des tout-petits, le Réseau BIBLIO, les bibliothèques indépendantes et les démarches locales COSMOSS ont lancé le **Rallye des bibliothèques**, qui invitait les parents et l'entourage des familles à franchir le pas d'une bibliothèque publique avec un enfant. Plus de 650 adultes et enfants ont pris part à ce rallye, alors que des ensembles de livres jeunesse étaient tirés dans chaque territoire de MRC.



Un soutien sur le terrain avec Les Petits ambassadeurs

La tournée **Un chef à la garderie** a connu un véritable succès dans le cadre des **Petits ambassadeurs**. Huit installations de CPE ont reçu le chef Pierre-Olivier Ferry durant une journée. Les responsables de l'alimentation ont cuisiné avec lui des repas à base d'aliments locaux, en respectant les budgets habituels des CPE. Près de 450 tout-petits ont pu déguster les nouvelles recettes.

Un coup de pouce a également été donné aux CPE membres de la cohorte d'intérêts des Petits ambassadeurs pour réaliser une ou plusieurs sorties à la ferme. Au cours de l'été et l'automne 2023, près de 500 tout-petits ont mis les pieds dans les champs, le verger ou à l'étable pour en apprendre plus sur la provenance des aliments et le rôle que l'agriculture joue dans leur vie.



Journée spéciale au CPE Les Soleils magiques (Saint-Anaclet-de-Lessard).



Visite à la ferme avec le CPE l'Enfant du fleuve à l'été 2023.

« La chance de cuisiner avec un chef ainsi que de nous avoir partagé son savoir-faire, son expertise et ses trucs culinaires. »

Témoignage d'une responsable de l'alimentation

« Les enfants ont appris où poussent les maïs et comment on les cueille. Ils ont été très fiers d'expliquer à leurs parents que ce sont eux qui ont cueilli les maïs. »

Une éducatrice

Les Petits ambassadeurs au 31 mars 2024 :

- Seize installations sont accréditées Petits ambassadeurs au Bas-Saint-Laurent (soit 30 % des installations de la région).
- Une cohorte d'intérêts regroupe 38 installations.
- Plus de 20 entreprises agroalimentaires sont intégrées comme source d'approvisionnement local.
- Les Petits ambassadeurs est une démarche déployée conjointement par la Démarche COSMOSS et la Table de concertation bioalimentaire du Bas-Saint-Laurent avec un soutien financier de l'Entente sectorielle de développement bioalimentaire et du MAPAQ dans le cadre de l'Initiative ministérielle Proximité.

ACTIONS RÉGIONALES

Jouer avec les livres, la science et les chiffres

Après déjà trois ans de mise en œuvre, l'initiative **Plaisir de lire en camp de jour** est bien implantée dans chaque territoire de MRC et surtout adaptée aux réalités et besoins des camps de jour. D'une année à l'autre, ce sont au-delà de 3 000 enfants qui s'amuse lors d'ateliers ludiques de lecture, de mathématique ou scientifique. Le bilan de l'édition 2023 montre une plus grande intégration au quotidien de la lecture et de la numératie dans les camps de jour. Qu'il s'agisse d'ateliers culinaires, de chasses au trésor ou d'activités sportives, un réflexe d'apprentissage dans le plaisir est développé.



Les animations sont offertes par le Réseau BIBLIO, Technoscience et plusieurs partenaires dans chaque territoire de MRC avec le soutien de Loisir et Sport Bas-Saint-Laurent qui offre, chaque année, une formation aux équipes d'animation en lien avec la lecture.

Le mouvement À GO, on lit! de plus en plus connu

Les partenaires de la Démarche COSMOSS se sont mobilisés en grand nombre pour déployer le mouvement au Bas-Saint-Laurent par le biais d'une multitude d'initiatives. Ce sont maintenant les huit démarches locales COSMOSS qui déploient le mouvement dans les écoles secondaires, les bibliothèques municipales et les Salons du livre de la région. Ajoutons également une participation grandissante des centres d'éducation des adultes, des cégeps, des maisons des jeunes et des librairies.



Bien entourés, les jeunes peuvent tous persévérer

Un peu partout dans la région, des organisations ne manquent pas les **Journées de la persévérance scolaire**, en février de chaque année, pour tenir des activités, mettre en lumière l'importance de la persévérance scolaire et du soutien de l'entourage des jeunes.

Parmi les initiatives, soulignons des activités avec les chambres de commerce et d'industrie pour parler de conciliation études-travail, la tenue d'un webinaire sur l'utilisation de la plateforme jeconcilie.com, plusieurs activités de reconnaissance dans les municipalités et institutions d'enseignements ainsi qu'une campagne publicitaire régionale qui a rejoint l'entourage des jeunes, avec plus de 50 000 vues de la vidéo de campagne sur les JPS. Par ailleurs, le jeudi PerséVERT prend de l'ampleur au sein d'un nombre grandissant d'organisations qui témoignent de leurs encouragements aux jeunes sur les réseaux sociaux et dans les écoles.



#JPS2024

Le programme NICSLECTURE déployé dans tout le Bas-Saint-Laurent

Ce sont 36 écoles primaires, soit 83 classes, totalisant près de 900 élèves qui ont pris part à la troisième saison du Programme de littératie communautaire NICSLECTURE. Mis en place de façon graduelle depuis 2022, le programme est offert depuis l'hiver 2024 au sein des quatre centres de services scolaires du Bas-Saint-Laurent. L'initiative, mise en œuvre avec l'étroite collaboration du club de hockey L'Océanic et du personnel enseignant, vise à accroître la motivation à lire chez les élèves avec l'implication de modèles positifs auprès des enfants.



« Mon fils se promène maintenant partout avec ses cartes NICSLECTURE et des livres de lecture. Vous lui avez donné le goût de la lecture et du hockey. Lorsque nous allions à L'Océanic, il apportait ses cartes et lisait le cahier du match. »

Un parent



Moments appréciés des élèves, des joueurs de L'Océanic vont à la rencontre des NICSLECTRICES ET NICSLECTEURS.

« Un élève qui lit de peine et de misère le texte de la semaine comme travail à la maison et qui s'est mis à lire des petites collections de livres de façon régulière. »

Une enseignante

« Un élève a débuté ses lectures durant le Temps des Fêtes même si le projet « Lire ça compte! » débutait en janvier (pour prendre de l'avance)! »

Une enseignante

Le District scolaire francophone du Nord-Ouest (DSFNO), à Edmundston au Nouveau-Brunswick, est le concepteur et détient les droits de ce programme. Ainsi, le DSFNO fait équipe avec COSMOSS Bas-Saint-Laurent pour motiver les jeunes à lire pour le plaisir. C'est dans un esprit de collaboration et de partage qu'il a accordé à COSMOSS Bas-Saint-Laurent l'utilisation des orientations de ces programmes de littératie communautaire, Blizzlecture et Raplecture.

En action pour mieux prévenir la maltraitance des enfants et des jeunes

Cinquante personnes qui interviennent auprès des jeunes et des familles ont suivi la formation sur la prévention de la maltraitance, développée grâce à la collaboration entre COSMOSS et le Service de la formation continue de l'UQAR et Services Québec.

Ancrée sur les besoins des organismes de la région, cette formation s'inscrit dans la volonté des partenaires de travailler de façon plus précise sur la question de la prévention de la maltraitance, de développer une compréhension et un langage commun.

Des communautés de pratique sont maintenant en place au sein des huit démarches locales COSMOSS.



ACTIONS RÉGIONALES

Table intersectorielle régionale en saines habitudes de vie COSMOSS

L'importance de la mise en commun

Une **communauté de pratique**, rejoignant près de 25 personnes, a été créée pour mettre en relation les organisations qui ont mis en place des frigos de partage de denrées. Présents dans sept territoires de MRC du Bas-Saint-Laurent, les frigos visent à la fois une aide alimentaire communautaire et la réduction du gaspillage. La communauté de pratique s'est rencontrée à trois reprises durant la dernière année et a permis d'échanger sur les défis rencontrés localement, d'identifier des pistes de solutions et de partager les bons coups pour s'inspirer entre organisations.

Le rôle de la TIR-SHV est d'animer ces espaces de partage, de mettre en réseau les organisations et de susciter du co-développement, par exemple sur la promotion des frigos auprès de la population ou encore sur leur pérennité.

Collaborer et partager nos projets pour la santé des jeunes

Un peu plus de 70 personnes étaient réunies lors d'une **journée régionale de partage** sur les saines habitudes de vie. Avec pour objectifs la mise en commun des plans d'action locaux COSMOSS et de la TIR-SHV, des kiosques et ateliers ont mis la table à la communication.

L'événement était propice alors que les planifications stratégiques 2023-2025 des Démarches locales COSMOSS étaient au début de la mise en œuvre. La solidarité entre les organisations s'est avérée l'une des priorités dans un contexte économique difficile pour les familles.



Grandir en nature

Depuis 2020, l'éducation par la nature connaît un développement important au Bas-Saint-Laurent, avec 11 CPE, une garderie privée et 65 responsables de service de garde en milieu familial qui participent à l'implantation de cette approche. Fruit d'une collaboration entre le Réseau des services de garde éducatifs à l'enfance de l'Est-du-Québec et COSMOSS, la Direction de la santé publique assure dorénavant un soutien durable à l'initiative appelée « Grandir en nature ».



Des capsules vidéo ont été produites afin de faire connaître l'approche d'éducation par la nature auprès des parents et des services de garde éducatifs. Des parents et éducatrices y témoignent des bienfaits observés.

Soutenir l'alimentation en milieu scolaire

Dans un contexte grandissant d'insécurité alimentaire des familles, les partenaires de la TIR-SHV ont convenu de soutenir l'alimentation des enfants dans les écoles par le biais de projets adaptés aux réalités de chacun des centres de services scolaires du Bas-Saint-Laurent.

En partenariat avec la direction de la santé publique, **un programme de soutien financier** a été développé afin d'expérimenter des solutions durables pour répondre aux besoins alimentaires des élèves. De l'accompagnement pour l'élaboration et la réalisation des initiatives est offert aux écoles volontaires.

Soulignons l'implication d'organisations externes au milieu scolaire, notamment les secteurs de l'agroalimentaire, du milieu municipal et d'organismes communautaires qui se mobilisent en renfort aux besoins des écoles.



ACTIONS LOCALES

La Matanie

Soutenir les parents

Le Programme Hélys est déployé en Matanie sous la forme de projet-pilote avec le CISSS du Bas-Saint-Laurent, dans le cadre du projet PROSPEQ (Programme de soutien pour la parentalité et l'enfance au Québec). Six intervenantes ont été formées pour donner des conférences aux parents d'adolescentes et adolescents. Proposée sous quatre thématiques différentes, Hélys est une approche créée par l'organisme Boscoville qui propose des outils pratiques et des conseils visant à outiller les parents au quotidien.

Prévenir les situations à risque de maltraitance

Trois cafés-rencontres ont été organisés au sein de la communauté de pratique en prévention de la maltraitance. Plus de 25 gestionnaires et personnes intervenantes y ont pris part avec des sujets permettant une compréhension commune sur différents aspects de la prévention de la maltraitance.



Être là, pour les jeunes, dans leur parcours scolaire

- Plus de 1750 mots d'encouragement ont été distribués dans l'ensemble des établissements scolaires de La Matanie lors des **Journées de la persévérance scolaire**.
- L'équipe de COSMOSS La Matanie est allée à la rencontre d'une quinzaine d'entreprises lors d'un déjeuner de la Chambre de commerces et d'industrie de La Matanie. Ce moment important avec le milieu des affaires a permis d'échanger sur la **conciliation études-travail**. Également, 32 jeunes ont inscrit avec fierté leur employeur au concours **Mon boss c'est le meilleur!** afin de mettre en lumière le soutien reçu pour concilier études-travail et vie personnelle.
- La plateforme **jeconcilie.com** a fait l'objet d'une stratégie promotionnelle auprès des écoles secondaires, du Cégep de Matane, de l'Espace avenir et de la Maison des jeunes. Des centaines de signets ont notamment été distribués.

Pour de saines habitudes de vie

- COSMOSS La Matanie a soutenu la concertation des partenaires avec Loisir et Sport Bas-Saint-Laurent pour développer la **Centrale d'Équipement CIRCONFLEXE**, qui vise à fournir un accès gratuit à des équipements sportifs et de plein air aux familles. La réflexion conjointe a permis de concevoir le modèle qui sera implanté au cours de la prochaine année.
- Pas moins de 100 jeunes, autant des tout-petits que de jeunes adultes, ont visité la **Ferme Citoyenne** de Matane grâce à la collaboration d'organismes communautaires et de services de garde éducatifs. Les groupes ont pu se familiariser avec le travail à la ferme et la production de fruits et légumes.
- Lancés à l'été 2023, les **ateliers d'initiation culinaire** ont rejoint 50 enfants de 6 à 12 ans dans quatre municipalités rurales. Les jeunes ont pu s'initier à une cuisine à base d'ingrédients locaux.

La Matapédia

Initiation et découverte d'activités sportives

- Le programme **Initipetit** a débuté au cours de la dernière année pour rejoindre les enfants exposés à plusieurs facteurs de risque. Ce programme consiste à faire découvrir aux enfants de 3 à 5 ans plusieurs activités sportives. Ce sont 25 enfants qui ont profité de cette première édition offerte gratuitement aux familles grâce à la collaboration des organisations sportives.
- Durant la relâche scolaire, une **journée découverte** aura permis à plus de 300 jeunes de 6 à 17 ans d'explorer une vaste gamme d'activités sportives et de loisirs gratuitement. Considérant le succès rencontré, l'activité sera reprise l'an prochain.

Soutenir la persévérance scolaire et l'équilibre études-travail

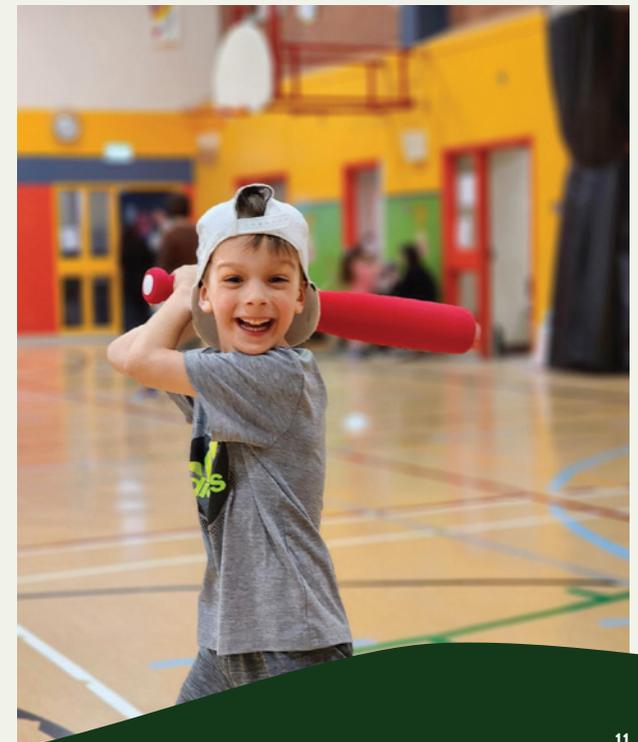
- Le projet **Employés Avertis**, qui vise à aider les jeunes à préparer leur entrée au marché du travail, a pris son envol au cours de la dernière année. Plus de 210 jeunes ont été rejoints par la première série d'ateliers qui abordaient notamment les notions de CV, d'entrevues ou encore d'utilisation des réseaux sociaux.
- En collaboration avec la Chambre de commerce de la Vallée de La Matapédia, un dîner-conférence a réuni une vingtaine de gens d'affaires sur la **conciliation études-travail des jeunes**.
- Près de 40 jeunes ont participé au concours **Mon boss c'est le meilleur!**, qui aura permis de mettre en valeur 31 entreprises qui soutiennent les jeunes dans leur parcours scolaire.

Veiller au bien-être des jeunes et des familles

- Près de 110 pères sont membres du nouveau groupe Facebook « **Les pères de la Vallée de La Matapédia** ». Il s'agit d'un espace de soutien et de partage au sein duquel plusieurs activités papas-enfants sont publiées.
- Démarrée en 2023, la **communauté de pratique en prévention de la maltraitance** réunit une vingtaine de personnes d'organisations soucieuses de développer une compréhension commune de cet enjeu. Deux rencontres ont déjà été tenues sur les thèmes de la négligence, du signalement et de l'attachement.
- La concertation autour des **Sorties spéciales Familles** a soulevé l'enthousiasme de dizaines de partenaires œuvrant auprès des tout-petits et des ados. Neuf événements ont été tenus dans quatre municipalités, rejoignant parfois 500 personnes lors d'une seule activité.

Accès aux aliments sains et locaux

- En collaboration avec l'Alliance pour la solidarité et l'inclusion sociale et en partenariat avec Les Grands Amis et la Maison des Familles, 50 familles ont eu accès à des **paniers de légumes locaux** et frais à petits prix. Des outils et livres de la Fondation OLO étaient aussi intégrés dans la distribution.
- Cinq camps de jour ont bénéficié de quatre **ateliers de jardinage** pendant l'été 2023. Les jeunes ont participé à la réalisation et l'entretien à travers des activités de dégustation de légumes. Deux autres camps de jour ont aussi reçu un soutien pour leur projet de jardinage autonome.
- Une session des ateliers **Cuisinons** s'est déroulée à Amqui, Sayabec et Causapsal auprès de futurs et jeunes parents ainsi que de parents et enfants de 2 à 12 ans, rejoignant 180 personnes, soit 73 adultes et 107 enfants.



Rimouski-Neigette

Développement des tout-petits

- L'échelle de croissance « **Je grandis en confiance** », développée par les partenaires en petite enfance, vise à renforcer le sentiment de compétence et l'estime de soi des enfants, en sensibilisant les partenaires, les parents et la communauté aux façons optimales d'interagir avec eux, en les plaçant au cœur de leur processus de valorisation. Elle sera distribuée aux nouvelles familles via les ressources en périnatalité et aux organismes de soutien, dès l'automne.
- Pour contribuer au plaisir de lire, différentes actions sont menées, dont le Rallye des bibliothèques organisé lors de la **Grande semaine des tout-petits**. Ce dernier aura suscité la participation de 150 adultes qui auront fréquenté la bibliothèque avec un enfant.

Pour des modèles qui rejoignent tous les jeunes

La formation sur les **Modèles signifiants** s'avère un grand succès auprès des partenaires des milieux scolaire et communautaire. L'initiative permet au personnel de prendre conscience de son rôle quant à la valorisation des études et de l'enseignement supérieur, particulièrement auprès des jeunes de milieux à faible capital scolaire et socioéconomique. L'objectif est de développer un réseau de personnes signifiantes qui aideront les jeunes à persévérer à l'école et dans leur vie. Près de 400 adultes ont bénéficié de la formation offerte en partenariat avec le Pôle régional en enseignement supérieur.

Soutenir la persévérance et les transitions scolaires

- Devenue une tradition forte auprès des établissements scolaires, la **Tournée de la persévérance Desjardins** aura permis de mettre en lumière la ténacité de près de 100 élèves des niveaux primaire, secondaire, collégial et universitaire.
- Un premier déjeuner-conférence sur la **conciliation études-travail** a été organisé en partenariat avec la Chambre de commerce et d'industrie de Rimouski-Neigette. Une vingtaine de personnes ont été sensibilisées à l'importance d'une saine conciliation études-travail pour la réussite éducative des jeunes, grâce à des conférences et témoignages.
- La création de la première **Escouade interordres** permet de rassembler les milieux scolaires de la 3^e transition (secondaire, formation professionnelle, collégiale et universitaire). L'objectif est d'encourager davantage les collaborations pour favoriser une transition harmonieuse des jeunes aux différentes étapes.

Agir ensemble et en prévention

- Quatre rencontres de la **communauté de pratique en prévention de la maltraitance** ont eu lieu sur les thèmes suivants : la violence conjugale sous l'angle de la mère et du père, la loi sur la protection de la jeunesse ainsi qu'un portrait des signalements dans le territoire de Rimouski-Neigette. Ces rencontres rassemblent des organisations de tous les réseaux et favorisent ainsi une compréhension commune de l'enjeu et du filet social du milieu pour y répondre.



Découvrir le territoire

- Le **Club plein air** a été créé pour les jeunes de six écoles des 1^{re} et 2^e années du secondaire de la MRC Rimouski-Neigette. Des activités de plein air ont déjà eu lieu au sein de quatre écoles, telles que la pêche sur glace et des sorties en ski hors-piste, rassemblant chaque fois au moins 20 jeunes.

La Mitis

Rejoindre toutes les familles du territoire

- Des activités thématiques ont été proposées aux familles vivant en contexte de vulnérabilité. Elles se sont tenues sur une base régulière dans une perspective de **valorisation de leur rôle et de leurs compétences parentales**. Qu'il s'agisse de soupers communautaires, de matinées de quilles ou encore de projections de films, au-delà de 60 familles ont été rejointes. Lors de ces activités, le réseautage est mis de l'avant entre les familles et les ressources professionnelles présentes.

Valoriser la persévérance, de l'enfance à l'âge adulte

- Le **Gala mobile pour la persévérance scolaire Desjardins** a mis en lumière la ténacité de 170 jeunes de toutes les écoles du territoire, du niveau primaire à la formation aux adultes jusqu'aux ateliers en alphabétisation.



Favoriser le plaisir de lire

- La première édition du **Salon du livre mobile**, offerte dans deux municipalités rurales, aura rejoint plus de 80 familles, dont 150 jeunes, par le biais de kiosques et d'ateliers d'animation littéraire.
- La deuxième édition du concours **À pied, à vélo vers la biblio!** a quant à elle suscité la participation de 178 personnes qui ont combiné déplacements actifs et visites à la bibliothèque.
- Une soixantaine d'heures d'animations littéraires ont été offertes à près de 230 jeunes dans le cadre de l'édition 2023 de **Plaisir de lire en camp de jour**. Des ateliers ludiques et des visites à la bibliothèque figuraient parmi les activités.

Pour du temps sans écran

- Près de 300 napperons faisant la promotion d'une saine gestion du **temps d'écran** des tout-petits ont été distribués par le biais des services de garde éducatifs, le CISSS et Pivot-famille.
- Des affiches « **Zone sans écran** », proposant des alternatives aux écrans, ont également été installées au sein d'infrastructures municipales, commerciales et communautaires.

Accompagner les ados dans leur autonomie et leur développement

- Débuté en pleine pandémie, **Grand air Mitis** ne cesse de se développer et d'attirer des jeunes de 11 à 15 ans qui peuvent explorer gratuitement des sports de plein air. Uniquement en 2023, 24 journées d'activités rejoignant une soixantaine de jeunes ont été tenues. La dernière année a été marquée par la pérennisation du projet, porté maintenant par le Parc régional de la rivière Mitis.
- Trois ateliers pour le **développement de l'autonomie** des jeunes adultes ont été offerts à plus de 20 jeunes du Centre de formation des adultes de Mont-Joli-La Mitis. Les thèmes du budget et de la consommation ont notamment été abordés.

Les Basques

Soutenir la réussite éducative et la persévérance

- Une vague d'encouragements a déferlé durant les **Journées de la persévérance scolaire** alors que 450 jeunes ont été accueillis aux écoles secondaires de Saint-Jean-de-Dieu et de Trois-Pistoles par une haie d'honneur formée par le personnel. Un peu plus de 600 élèves du préscolaire et du primaire et 190 jeunes du Centre ALPHA des Basques ont par ailleurs reçu des messages d'encouragements.
- Facteur de réussite scolaire, la lecture est de plus en plus reconnue comme source de plaisir dans Les Basques. À preuve, le mouvement **À GO, on lit!** y est populaire, notamment à l'École secondaire de Trois-Pistoles où un élève en était porte-parole. Une centaine de jeunes ont utilisé la plateforme pour découvrir leur profil de lectrice ou lecteur.

Accès aux aliments sains et locaux

- Plus de 1700 kg de fruits et légumes ont été récoltés grâce au travail de glanage de 70 bénévoles, dont une trentaine de jeunes adultes. L'aspect intergénérationnel de l'initiative est très bénéfique.
- Au cours de la dernière année scolaire, 40 élèves ont participé à des **ateliers culinaires** en milieu scolaire avec les fruits et légumes de l'organisme Cueillette solidaire. Neuf ateliers culinaires ont également été offerts aux parents, rejoignant 36 familles.
- À l'été 2023, 50 enfants ont participé à des **ateliers de jardinage** lors des camps de jour.

Une communauté bienveillante

- Une rencontre de la Table des intervenants jeunesse COSMOSS Les Basques s'est tenue sur le thème de la **prévention de la maltraitance**, réunissant 36 personnes. Mises en situation, statistiques et partage de définitions ont été parmi les éléments discutés.
- Dans le cadre de la **Grande semaine des tout-petits**, un calendrier d'activités quotidiennes mettant en valeur des pratiques parentales positives a été distribué aux parents de 350 enfants fréquentant un service de garde éducatif, le préscolaire ainsi que la Maison de la Famille des Basques.

Contribuer à la santé des jeunes et des familles

- Une entente a été convenue entre la MRC des Basques et Loisirs et Sports Bas-Saint-Laurent pour la mise en place de la **Centrale d'équipements circonflexe - prêt-pour-bouger**, destinée à soutenir la pratique d'activités physiques en rendant disponibles des équipements gratuitement. Un important travail de collaboration a été réalisé par les partenaires qui souhaitent rendre plus agréables et faciles les expériences de plein air aux familles.
- Quatre journées cliniques de réparation de vélos ont été tenues dans les écoles primaires du territoire, permettant une transmission des savoirs. À travers ces ateliers, plus de 45 enfants ont bénéficié d'une mise au point de leur vélo.
- L'initiative « **Journée sans ton cell** » aura permis de sensibiliser les jeunes à leur temps d'écran. Plus d'une centaine d'élèves en provenance des écoles secondaires de Saint-Jean-de-Dieu et de Trois-Pistoles ont relevé le défi.



Témiscouata

Développement des tout-petits

- La formation **Brindami** a été offerte à 30 éducatrices des services de garde éducatifs et organismes communautaires Famille. Cette formation permet de les outiller pour susciter chez l'enfant le développement d'habiletés de base, de communication et d'expression des émotions.

Atteindre l'équilibre études-travail et vie personnelle

- Une campagne d'information et de sensibilisation a été développée afin de faire connaître les règles de la Loi 19 qui encadre le travail des jeunes. Un encart a été distribué aux entreprises qui les mène vers un microsite d'information.
- La 5^e édition du concours **Mon boss c'est le meilleur** a été un succès. Dans un geste de reconnaissance, 44 jeunes ont inscrit leur employeur qui les soutient dans leur parcours scolaire.

Veiller au bien-être des jeunes et des familles

- Devenue une tradition, la **Journée des familles**, tenue cette année à Squatec, a rejoint près de 500 personnes, dont 245 enfants. Une importante mobilisation d'organisations et entreprises de la MRC permet le succès de l'événement. Plusieurs moyens ont été mis en place pour accommoder les parents, tels que la gratuité aux activités et aux collations, une tente pour l'allaitement, des horaires d'activités adaptés aux besoins, le tout combiné à la promotion des ressources du milieu pouvant leur être utiles.
- Grâce à la collaboration des directions de loisirs municipaux, la **relâche scolaire VIP** a suscité la participation des familles dans 15 municipalités de la MRC, soit la quasi-totalité.
- Dans le cadre de la **Grande semaine des tout-petits**, un événement 5 à 7 a rejoint 20 familles issues de l'immigration, en présence de maires et de plusieurs organismes voués aux familles. Au cours de la même semaine, 7 bibliothèques de la MRC lançaient le Rallye des bibliothèques qui incitait les adultes à s'y rendre avec des enfants.



Un jardin pour demain

Véritable expertise des partenaires de COSMOSS Témiscouata, l'accès aux aliments sains et locaux ne cesse de se développer. Dix-sept municipalités participent au moins à l'un des volets du projet **Un jardin pour demain**.

- Sept écoles ont participé aux semis printaniers et aux ateliers jardin-culinaire, rejoignant 280 enfants.
- Très populaires, les ateliers de jardinage et de cuisine ont été offerts dans les camps de jour, rejoignant 170 jeunes.
- Trois frigos libre-service ont été ajoutés à Biencourt et Saint-Juste-du-Lac pour un total de 16 en période estivale. Un partenariat avec des entreprises maraîchères permet de contribuer à les remplir. Ce faisant, plus de 6 200 kg de légumes frais ont été remis aux familles en 2023. Une collaboration avec les travailleuses et travailleurs de rue contribue à la promotion de ces précieux accès aux denrées.

Rivière-du-Loup

Développement des enfants

- Les moyens pour faciliter la **transition vers le préscolaire** sont pleinement utilisés par les partenaires en petite enfance. Une récente évaluation montre que l'outil **La petite passerelle**, qui permet l'échange d'informations sur les besoins particuliers d'enfants, est fort apprécié par une majorité.
- Chaque année, la **Grande semaine des tout-petits** mobilise la communauté autour des droits des enfants. Une programmation a été développée pour les services de garde éducatifs, dont une activité interculturelle qui a permis aux tout-petits de découvrir des aspects du Maroc grâce à un échange avec une personne qui en est originaire. Un peu partout sur le territoire, près de 1 000 enfants et intervenantes ont participé à une lancée symbolique d'avions en papier à l'effigie de la Grande semaine.
- **Cyclomini**, un parcours éducatif développé par Vélo Québec avec Naître et grandir, a été proposé pour une première fois à Rivière-du-Loup à l'été 2023. L'activité d'une journée a connu un vif succès, avec plus de 60 enfants de 2 à 8 ans qui ont exploré un parcours reproduisant les rues d'une ville à leur échelle et différents modules où ils peuvent développer leurs habiletés motrices. Ce succès a inspiré six démarches locales COSMOSS pour proposer l'activité dans leur milieu en 2024.

La lecture à tous les âges

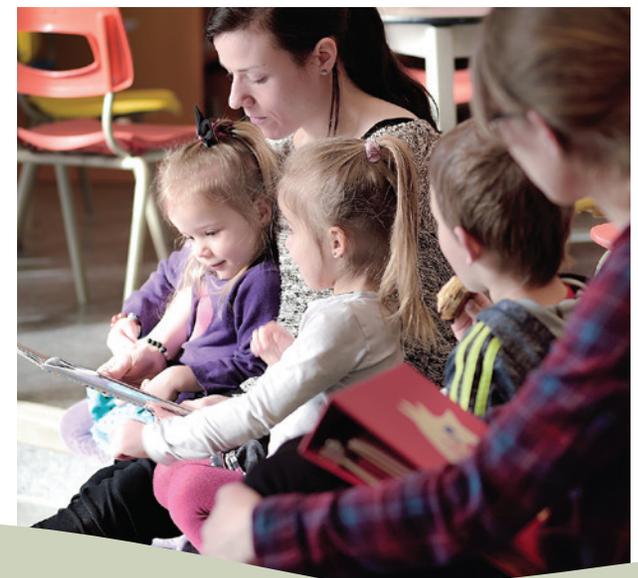
- Cent trousse d'éveil à la lecture **Magili** sont prêtées aux familles par plusieurs organismes partenaires du territoire. Après une première année de mise en circulation, plus de 250 familles ont reçu ou emprunté au moins une fois cette trousse. Un sondage effectué auprès des familles indique un fort niveau de satisfaction quant au plaisir et à la facilité d'utilisation avec les enfants.
- Le mouvement **À GO, on lit!** est populaire auprès des ados du territoire, alors que 790 visites ont été enregistrées sur la page web qui invite les jeunes à faire le test AGOL pour découvrir leur profil de lecteur et lectrice. Cet intérêt place la ville de Rivière-du-Loup au 15^e rang sur les 485 villes où le mouvement est déployé.

Partage et acquisition de connaissances

- Près de 15 personnes intervenantes ont participé activement à quatre rencontres de la communauté de pratique en **prévention de la maltraitance**, favorisant ainsi le développement de nouvelles connaissances et le réseautage.

Accès aux aliments sains ou locaux

- Avec l'**Espace COOLation**, ce sont plus de 3 200 collations qui ont été distribuées par le CIP de Rivière-du-Loup au sein d'organismes fréquentés par les jeunes et les familles
- L'espace **Aire ouverte** a accueilli le 14^e frigo partagé de la MRC. Le réseau de frigos est de plus en plus autonome alors qu'au-delà de 2 100 kilos de denrées y ont circulé au cours de la dernière année.
- Douze **bacs culinaires** comprenant accessoires et recettes sont en circulation sur le territoire. À l'été 2023, 300 enfants des camps de jours ont cuisiné des plats simples à base de fruits et légumes d'ici.
- Des **ateliers culinaires** offerts par le CIP de Rivière-du-Loup ont également rejoint une cinquantaine de jeunes adultes pour développer leur autonomie.



Kamouraska

Développement des tout-petits

- La Grande semaine des tout-petits a été soulignée dans la plupart des municipalités, notamment au sein des bibliothèques municipales avec le **Rallye des bibliothèques**. Ce sont près de 115 adultes qui ont franchi le pas d'une bibliothèque avec un enfant.
- La formation **Impact et Pleine conscience** a été donnée à 15 intervenantes en collaboration avec la Maison de la famille du Kamouraska, permettant ainsi d'harmoniser les pratiques.
- **L'Approche-Père** est un atelier d'échanges sur la communication avec les pères. Douze personnes, éducatrices et intervenantes, ont pris part à cette première édition. Une programmation d'activités est également préparée en vue de la Semaine québécoise de la paternité.

Explorer le territoire et le plein air

- Dans le cadre du **Circuit découverte plein air**, 15 familles ont pu expérimenter la planche à pagaie à faible coût. Également, les jeunes de la Maison des jeunes ont expérimenté des sports d'hiver dans le cadre du Festival d'hiver de Loisir et Sport Bas-Saint-Laurent.
- L'organisme Face aux vents a poursuivi les ateliers **H(É)tre** auprès de 60 étudiantes et étudiants du Cégep de La Pocatière et du Centre d'éducation aux adultes. Ces ateliers ont sensibilisé les jeunes aux bienfaits des activités en plein air sur la santé mentale.
- Les élèves de l'école primaire de Saint-Philippe-de-Néri ont bénéficié de « **micro-aventures de plein air** », dans le but de bouger et de découvrir davantage la nature qui les entoure.
- Quatorze **randonnées culinaires** ont été offertes à 300 jeunes des camps de jour et d'organismes communautaires. Offertes par Biopterre, l'objectif est de faire découvrir le potentiel alimentaire de la nature.

Soutenir la réussite éducative

- À l'occasion des **Journées de la persévérance scolaire**, 23 classes de la 5^e année du primaire à la 2^e année du secondaire étaient du rendez-vous virtuel de motivation avec le porte-parole, Laurent Duvernay-Tardif. Également, 28 jeunes ont participé au concours **Mon boss c'est le meilleur!** qui met en valeur les entreprises et organisations qui soutiennent la conciliation études-travail.
- Dans le cadre de **Plaisir de lire en camp de jour**, un peu plus de 160 enfants ont bénéficié chaque semaine d'animations littéraires. Avec une approche de zoothérapie particulière au Kamouraska, des chiens participaient aux rencontres pour créer une ambiance propice à la lecture.
- Dans le cadre du projet **Main dans la main pour la réussite**, 30 étudiantes et étudiants du programme Technique en éducation spécialisée du Cégep de La Pocatière ont accompagné 15 élèves du primaire présentant des défis d'apprentissage.



PARTENAIRES

engagés au sein de la Démarche COSMOSS

Comité régional de coordination COSMOSS

Anne Duret
Présidente

Marie-Ève Boyer
Directrice régionale
Direction régionale de Services Québec

Éric Cadieux
Responsable des relations
avec les partenaires
Fondation Lucie et André Chagnon

Nancy Couture
Représentante des directions
des centres de services scolaires
Directrice générale, Centre de services
scolaire du Fleuve-et-des-Lacs

Claudie Deschênes
Présidente-directrice générale adjointe
Centre intégré de santé et de services
sociaux du Bas-Saint-Laurent

Michel Lagacé
Préfet de la MRC de Rivière-du-Loup
Représentant des MRC

Maryse Malenfant
Directrice régionale
Ministère des Affaires municipales
et de l'Habitation

Audrey Plouffe
Directrice adjointe au développement
social
Collectif régional de développement
du Bas-Saint-Laurent

Marie-Josée Pineault
Coordonnatrice
Direction de la santé publique
Centre intégré de santé et
de services sociaux du Bas-Saint-Laurent

Frédéric Roy
Chef d'équipe
Conseiller régional en enseignement
supérieur
Direction des interventions régionales
Bas-Saint-Laurent et Montréal
Ministère de l'Enseignement supérieur

Émilie St-Pierre
Directrice générale
Loisir et Sport Bas-Saint-Laurent

Comités locaux de coordination COSMOSS

COSMOSS La Matapédia

Municipal : Stéphane Pineault – MRC de La Matapédia
 Scolaire : Carl Bélanger – CSS des Monts-et-Marées
 Santé : Jessica Roussel – CISSS du Bas-Saint-Laurent
 Emploi : Pascale Lévesque – Services Québec
 Communautaire 0-5 ans : Josée Lessard – CPE L'enfant joue
 Communautaire 6-17 : Line Chouinard – Maison des Jeunes de Sayabec
 Communautaire 16-30 : Chantale Brisebois – Tremplin Travail Vallée de La Matapédia
 Fiduciaire : Sophie Champagne – CDC Vallée de La Matapédia (répondante CLC)
 Coopté : Céline Gallant – Office municipal d'habitation d'Amqui

COSMOSS La Matanie

Municipal : Vanessa Caron – MRC de La Matanie (répondante CLC)
 Scolaire : Josée Lévesque – CSS Monts-et-Marées
 Santé : Mychael S.Hacquin – CISSS du Bas-Saint-Laurent
 Emploi : Pascale Lévesque – Services Québec
 Communautaire 0-5 ans : Brigitte Desrosiers – CPE Matane
 Communautaire 6-17 : Anaïs Dumas – CDC Région Matane
 Communautaire 16-30 : Annie Sénéchal – CJE Région de Matane
 Coopté : Chantal Bérubé – Maison des Familles de La Matanie
 Coopté : Martin Gilbert – Ville de Matane
 Coopté : Hélène Gasc – Cégep de Matane

COSMOSS La Mitis

Municipal : Renaud Bisson-Dion – MRC de La Mitis (répondante CLC)
 Scolaire : Julie Lajoie – CSS des Phares
 Santé : Maude Thériault – CISSS du Bas-Saint-Laurent
 Emploi : Jean Dupuis – Services Québec
 Communautaire 0-5 ans : Vanessa Gagnon-Desjardins – CPE Les P'tits Montois
 Communautaire 6-17 : Mélanie Lavoie – Pro-Jeune-Est
 Communautaire 16-30 : Joannie Dubé – La Sphère
 Fiduciaire : Sophie Champagne – CDC Vallée de La Matapédia

COSMOSS Rimouski-Neigette

Municipal : Véronique Thibault – MRC de Rimouski-Neigette
 Scolaire : Julie Lajoie – CSS des Phares
 Santé : Josée Fiola – CISSS du Bas-Saint-Laurent
 Emploi : Jean Dupuis – Services Québec
 Communautaire 0-5 ans : Tracy Thibeault – Maison des familles Rimouski-Neigette
 Communautaire 6-17 ans : Mélanie Lavoie – Pro-jeune Est
 Communautaire 16-30 ans : Marie-Claude Lapierre – La Sphère
 Fiduciaire : Denis Blanchette – Ville de Rimouski (répondant CLC)
 Coopté : Marie-Stéphanie St-Laurent – Institut maritime du Québec
 Coopté : Jean-François Ouellet – UQAR
 Coopté : Daniel Labillois – UQAR
 Coopté : Hugo Leblanc – Cégep de Rimouski
 Coopté : Mylène Vézina – Citoyenne

COSMOSS Les Basques

Municipal : Claude Dahl et Bertin Denis – MRC des Basques
 Scolaire : Cynthia Morneau – CSS du Fleuve-et-des-Lacs
 Santé : Katia Sirois – CISSS du Bas-Saint-Laurent
 Emploi : Daniel Lavoie – Services Québec
 Communautaire 0-5 ans : Kim Sirois-Bernier – Maison de la Famille des Basques (répondante CLC)
 Communautaire 6-17 : Isabelle Vaillancourt – Maison des jeunes de Trois-Pistoles
 Communautaire 16-30 : Julie Ouellet – Centre Alpha des Basques
 Coopté : Nancy Dumont – Univers Emploi
 Coopté : Étienne Bergeron – Ville de Trois-Pistoles

COSMOSS Témiscouata

Municipal: Steve Murray – MRC de Témiscouata (répondant CLC)
Scolaire: Cynthia Morneau – CSS du Fleuve-et-des-Lacs
Santé: Michèle Soucy – CISSS du Bas-Saint-Laurent
Emploi: Daniel Lavoie – Services Québec
Communautaire 0-5 ans: Denis Blais – CPE Les Calinours (chantier Petite enfance)
Communautaire 6-17: Marie-Danielle Duval – Maison des jeunes Entre-Deux (chantier Réussite éducative)
Communautaire 16-30: Julie Beaulieu – CJE du Témiscouata (chantier PAVA)
Coopté: Nathalie Dubé – Transport Roulami
Coopté: Valérie Chauty-David – La petite bouffe des Frontières (chantier SHV)
Coopté: Jane Breton – Acti-Familles (chantier Prévention de la maltraitance)

COSMOSS Rivière-du-Loup

Municipal: Anaïs Giroux-Bertrand – MRC de Rivière-du-Loup (répondante CLC)
Scolaire: David Ouellet – CSS Kamouraska-Rivière-du-Loup
Santé: Nathalie Ouellet – CISSS du Bas-Saint-Laurent
Emploi: Stéphanie Lévesque – Services Québec
Communautaire 0-5 ans: Vacant
Communautaire 6-17: Karine Jean – Carrefour d'Initiatives Populaires
Communautaire 16-30: Gino Albert – Univers Emploi
Coopté: Marie-Anne Caron – Ville de Rivière-du-Loup

COSMOSS Kamouraska

Municipal: Charles de Blois-Martin – MRC de Kamouraska
Scolaire: David Ouellet – CSS de Kamouraska - Rivière-du-Loup
Santé: Karine Tremblay – CISSS du Bas-Saint-Laurent
Emploi: Stéphanie Lévesque – Services Québec
Communautaire 0-5 ans: Cydia Beaulieu – Maison de la famille du Kamouraska (répondante CLC)
Communautaire 6-17: Mireille Lizotte – Moisson Kamouraska
Communautaire 16-30: Karina Fleury – Tandem-Jeunesse
Fiduciaire: Édith Samson – Projection 16-35



Le personnel
des Démarches locales
COSMOSS.

INFORMATION

Emma Savard
Directrice générale
Démarche COSMOSS Bas-Saint-Laurent
esavard@cosmoss.qc.ca
418 724-6440, poste 237

20 ans. Et l'avenir devant nous.

Découvrir notre histoire et nos réalisations à
cosmoss.qc.ca/20ans

GRAPHISME:
Stéphanie Beaudoin - conception graphique

PHOTOS:
Julie-Houde Audet, Sophie Jean, Audrey Mainguy, Boris Plique,
coordinations locales et partenaires COSMOSS





**20 ans.
Et l'avenir
devant nous.**